



# Une réhabilitation réussie d'un site pollué

## Cas de la société SPCD

*Par*

*Chhayarith SUM  
Ex PDG MacDermid France  
Consultant en Stratégie d'Entreprises*

*Laurent CLEMENTELLE  
Responsable agence de Paris ARCADIS*

14 novembre 2006

# PLAN

## I- Introduction

1. Historique du site
2. La pollution
3. La prise de conscience

## II- La gestion du projet de dépollution du site

1. L'élaboration d'une vraie stratégie
2. Les principaux acteurs
3. Les étapes du succès
4. L'anticipation et la précaution

## III- Réhabiliter le passé et construire l'avenir

1. Redonner un sens à la vie du site
2. Du bon usage du site

## IV- Conclusion

# I - Introduction

# **1. Historique du site**

## 2. La pollution

- **Déchets** enfouis et sols pollués par des métaux
- Ancien **puits perdu** contenant des eaux souillées
- **Fosse maçonnée** contenant des cuves de stockage de produits chimiques, avec présence d'eaux souillées et de sablons pollués
- **Sols pollués** par des composés organiques volatils



Déchets enterrés et sols pollués



Puits perdu (« mare ») contenant des eaux polluées



Vue de la zone de la fosse maçonnée avant démantèlement et dépollution

### **3. La prise de conscience**

- L'héritage du passé**
- Les obligations environnementales**
- Les obligations morales**

# II - La gestion du projet de dépollution du site

# 1. L'élaboration d'une vraie stratégie

LA PRISE DE CONNAISSANCE DE LA  
PROBLEMATIQUE

avec les différents ACTEURS, sur le passé,  
sur le présent pour préparer l'avenir

## Qu'est-ce qu'une stratégie ?

- C'est « un **ensemble de processus, de plans et d'actions** conduisant à une direction et un but déterminés ».

# Stratégie

I

- 1. La culture orientée « résultat »**
- 2. Les repères : définition des référentiels et recensements**
- 3. Les objectifs (avec anticipation sur l'avenir)**
- 4. Le choix des partenaires (Arcadis comme maître d'œuvre)**
- 5. Plan d'action**
- 6. Tout dans l'exécution**
- 7. Travailler la vision de l'avenir**

# 2. Les principaux acteurs

1. Les autorités publiques

2. L'entreprise

3. Le maître d'œuvre de dépollution (ARCADIS – ingénierie et travaux de dépollution)

# 3. Les étapes du succès

- 01 - Avoir le courage de révéler les problèmes et d'affronter la réalité et adopter un comportement proactif
- 02 - Etablir un budget réaliste (comme un business plan)
- 03 - Piloter le projet en assurant la cohésion
- 04 - Privilégier la sincérité du dialogue et la communication
- 05 – Une grande persévérance pour encaisser les changements
- 06 - Instaurer un climat de confiance réciproque
- 07 - Mettre en œuvre et encourager la démarche participative
- 08 - Trouver des solutions efficaces, efficientes et durables

# 3. Les étapes du succès

09 - Une discipline selon les objectifs

10 - La ponctualité

11 - Etablir les principes, les critères et les règles

12 - FAQ (frequently ask questions, poser des questions)

13 - Dynamiser le projet

14 - S'engager à entreprendre et apprendre à apprendre

15 - *communiquer, communiquer, communiquer*

# 3. Les étapes du succès

- 16 - La DRIRE comme Centre de Compétences et de Conseils**
- 17 - Solliciter l'intervention de la DRIRE pendant les travaux**
- 18 - L'exécution parfaite des travaux de dépollution**



Phase de démantèlement : extraction des cuves de fioul enterrées



Phase de démantèlement : chargement et transport des cuves de fioul enterrées



Excavation des déchets enterrés et terres polluées. Evacuation en centres spécialisés (traitement ou confinement)



22.7.2004

Démolition des alvéoles en béton et extraction des sablons pollués



21. 7. 2004

Poursuite du pompage des liquides souillés et de l'extraction des  
sablons pollués



Phase terminale de nettoyage de la fosse maçonnée



Traitement par venting de la pollution des sols en composés volatils

# 3. Les étapes du succès

- 19 - Informer tous les acteurs de l'avancement des travaux**
- 20 - Provoquer des réunions et ajuster si nécessaire**
- 21 - Briefings et débriefings sur l'avancement des travaux**
- 22 - Le suivi des résultats**
- 23 - Vision de l'avenir et anticiper sur les processus décisionnels (Finalité du site, principes de précaution)**

# 4. L'anticipation et la précaution

**1. Préparer un plan précis de la finalité du site**

**2. Gestion du risque**

**Prévoir les imprévus et se placer en position permanente de réagir**

**3. Informer les autorités**

**Informar les autorités de l'intention finale pour obtenir les meilleurs atouts : cession du site, futur acquéreur, les servitudes, etc ...**

# III - Réhabiliter le passé et construire l'avenir

## **1. Redonner un sens à la vie du site**

- recherches des alternatives**
- redonner une image correcte et satisfaisante du site**

## **2. Du bon usage du site**

- trouver une bonne solution utile et durable**

# CONSÉQUENCES POSITIVES au sein de l'organisation

- accroissement de la créativité
- meilleure qualité des décisions
- résolution de problèmes en commun
- implication accrue
- meilleure compréhension de la situation
- meilleure performance dans l'exécution

→ Cette expérience engendre des comportements **constructifs**

# IV - Conclusion

- L'entreprise, une réalité économique mais également humaine et environnementale
- Le manager, garant du développement durable
- L'importance de l'exécution dans une organisation

« le meilleur est à venir, le jour où nous saurons tous franchir le pas de *l'écologie du savoir* au *savoir écologique* »

C. SUM

MERCI à toutes et  
à tous...

