



ACAMAS agri-équipements et machinisme agricole : Amélioration de la performance Achats

C'est dans les locaux de l'Europort de Vatry que s'est tenu le 21 mai dernier, l'atelier thématique d'ACAMAS Champagne Ardenne « Amélioration de la Performance Achats ». Une dizaine d'entreprises de la région, auxquelles s'étaient jointes une entreprise franc comtoise et une entreprise rhônalpine, étaient présentes, représentant les deux programmes ACAMAS champardennais.

Un atelier à la fois inter régional et inter-projets, qui jouait résolument la dynamique nationale du réseau des PMI ACAMAS.

La consultante, Virginie FIACRE-GELMANN, Directeur de MFT Conseil, Cabinet de Conseil en stratégie, organisation et amélioration de la performance, basé à Nantes, a animé avec beaucoup d'entrain cette matinée.

L'intervenante, afin de donner du corps à son exposé, a souhaité faire un tour de table des entreprises présentes en demandant à chacune d'indiquer la part de ses achats par rapport à son chiffre d'affaires et d'exprimer ses problématiques particulières dans le domaine des achats.

Cette démarche a eu l'immense mérite de faire entrer immédiatement les participants dans le vif du sujet, en partant des besoins des entreprises, et de leur donner au fil de l'exposé des pistes de réflexion.



Virginie FIACRE-GELMANN

Parmi les chefs d'entreprise aubois, venus en voisins, Emmanuel GILBERT, DG de PLANCY MECA, entreprise de sous-traitance en mécanique pour l'aéronautique entre autre, spécialiste local du décolletage moyenne et petite série, et longtemps président du club PME PMI de l'UIMM de l'Aube, avoue : « j'y allais...pour voir. Je n'attendais pas de miracles sur la mutualisation des achats pour faire baisser les prix.

Cela m'a conforté dans mon opinion. En tant que sous traitant et travaillant à l'affaire, nous ne pouvons que très rarement quantifier et prévoir nos besoins. Madame FIACRE-GELMANN a bien donné les grandes lignes d'amélioration des Achats. Cela m'a conforté dans ce que je fais déjà et me permettra de rester vigilant.



Ce qui a été particulièrement intéressant pour moi, c'est de connaître de nouvelles entreprises et de créer des liens. Le témoignage d'EUROCADE et FP Hydraulique nous éclaire sur la démarche interrégionale d'ACAMAS et souligne l'intérêt du travail en réseau du dispositif. »

En effet, Denis REZE, PDG d'EUROCADE dans le Doubs et Alfred BINET, PDG de FP Hydraulique en Haute Savoie, accompagnés de leur consultant Leader, Michel BERTHELIER, du Cabinet DATAMASTER, sont venus rencontrer les chefs d'entreprise d'ACAMAS Champagne Ardenne agri-équipements, afin de nouer des contacts et échanger sur de futures collaborations.

Eric BUGNOT, Directeur des BROYEURS BUGNOT, qui participe au Programme ACAMAS Champagne Ardenne agri-équipements a trouvé cet atelier thématique « intéressant. Cela m'a permis de réfléchir.

Ces ateliers, organisés sur une demi-journée, nous permettent de suspendre notre activité quotidienne et de penser à des problématiques que nous ne prenons pas le temps d'examiner habituellement. Elles nous permettent aussi d'échanger avec nos voisins, ce qui est toujours positif.

Pour ce qui concerne cet atelier en particulier, cela peut modifier notre pratique des achats sur le long terme. »

Virginie FIACRE-GELMANN a « apprécié le nombre de participants et leur implication. Ils sont venus ce matin avec un objectif identifié. Cela nous a permis

de travailler sur leurs attentes par rapport à leur stratégie.

Ce qui m'a marquée, c'est que la plupart d'entre eux avaient déjà une expérience du travail collaboratif dans le domaine des achats. Le partage de cette expérience leur a permis d'orienter au mieux les thèmes à poursuivre en commun. »

En conclusion de cette enrichissante matinée, les participants ont pu orienter la suite de leurs travaux, avec :

« Ces ateliers nous permettent de suspendre notre activité quotidienne et de penser à des problématiques que nous ne prenons pas le temps d'examiner habituellement. »

Eric BUGNOT
Directeur des Broyeurs BUGNOT

- un nouvel atelier thématique sur la GPEC

- un prolongement « Performance Achats » lors d'un

parcours thématique de trois demi-journées, qui va permettre à Virginie de revenir en Champagne pour développer de manière plus approfondie, les thèmes mis en exergue lors de cette journée de réflexion

- un autre parcours thématique sur la reconception de produit

- enfin, mettre en chantier un projet coopératif sur la stratégie industrielle de façon à examiner les possibilités de collaboration inter entreprises, en particulier sur les opérations de débit et de découpe.